



BPW SWITZERLAND
Business & Professional Women

Lausanne, jeudi 24 janvier 2019

Quelles sont les meilleures voies pour devenir administratrice?

Dominique Alain Freymond

Dominique.freymond@alderus.ch

+41 79 406 34 28

www.acad.ch - www.alderus.ch



Trois questions pour administratrices

Quels devoirs et responsabilités ?

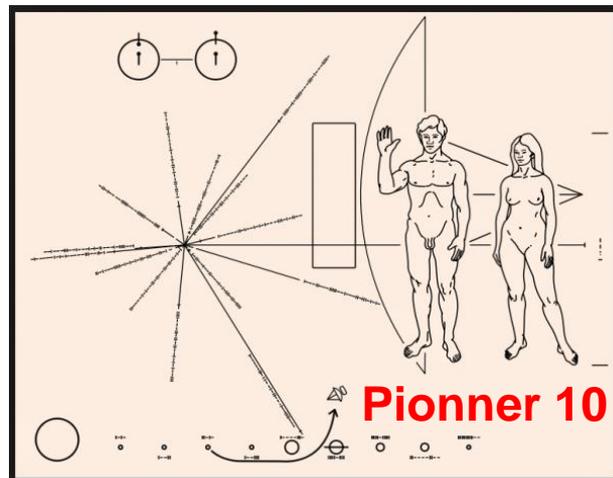
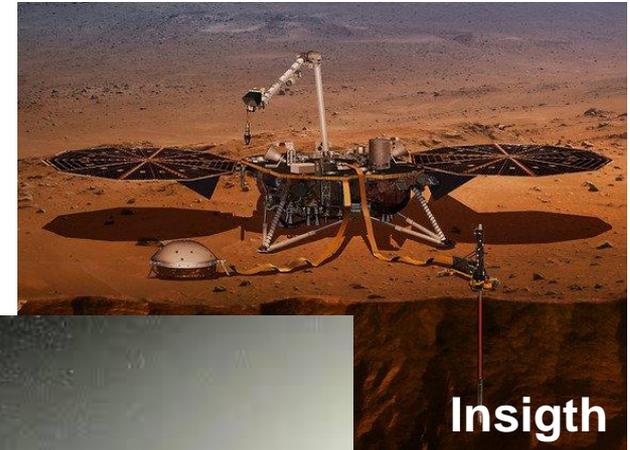
Quelles compétences pour devenir administratrice?

Comment se mettre en valeur ?

Dominique Alain Freymond



Mon rêve: exobiologiste



Dominique Alain Freymond

Stratège



Fou du Roy



Bâtisseur de ponts



**Administrateur
indépendant depuis 1997**

Trois questions pour administratrices

Quels devoirs et responsabilités ?

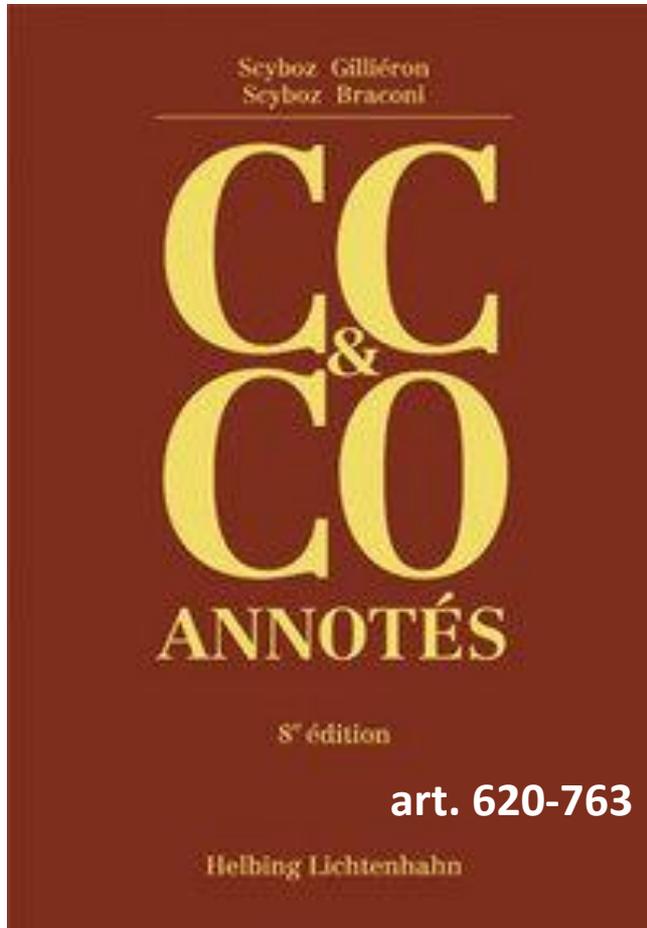
**Quelles compétences pour devenir
administratrice?**

Comment se mettre en valeur ?

Avertissement !



Devoirs de l'administratrice



Participation

Diligence

Loyauté

Pas de contrat !

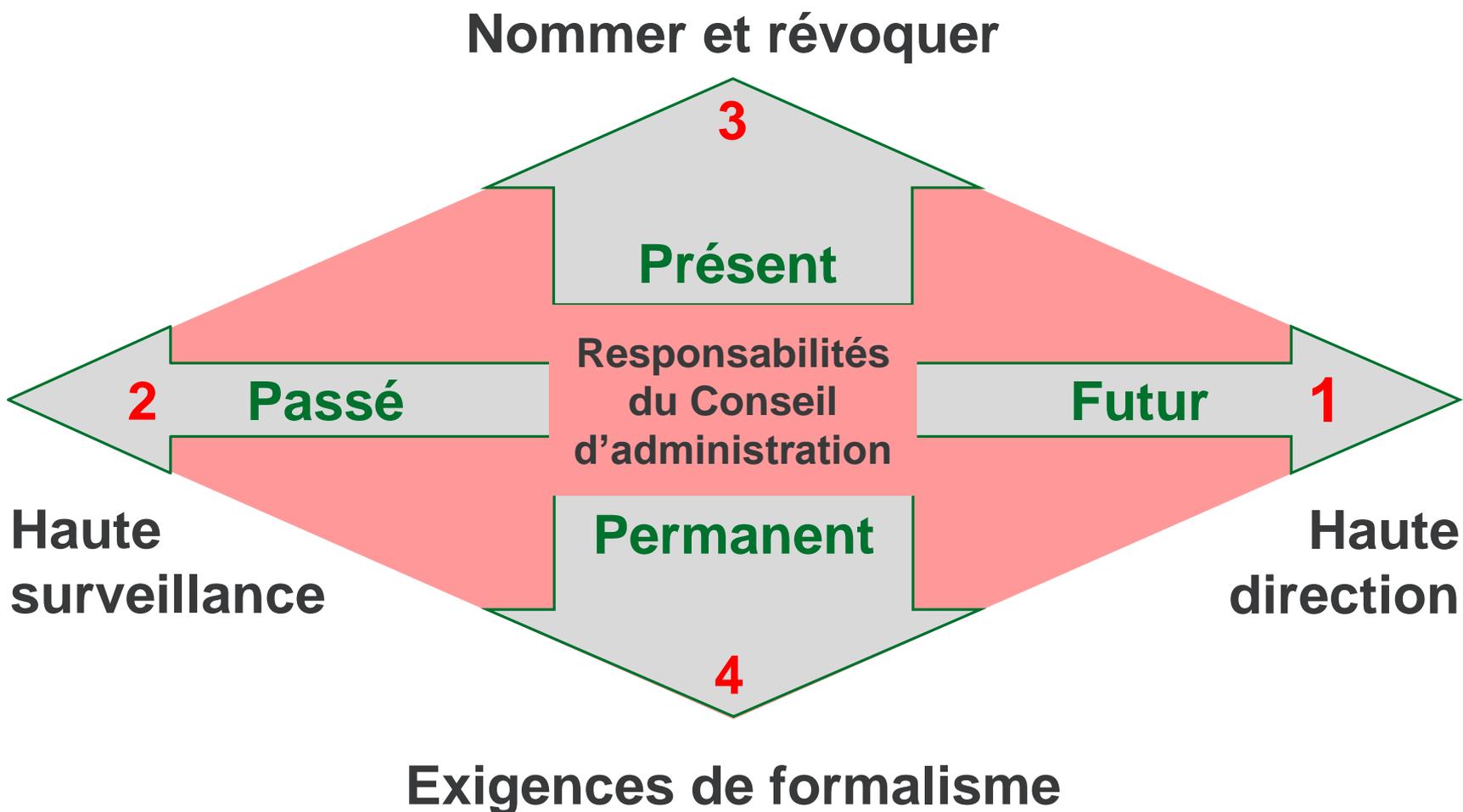
Fidélité

Exécution personnelle

Code suisse
de bonne
pratique pour
le gouvernement
d'entreprise



Quatre responsabilités principales



Trois questions pour administratrices

Quels devoirs et responsabilités ?

**Quelles compétences pour devenir
administratrice?**

Comment se mettre en valeur ?

Compétences métier et en gouvernance

Complémentarité des compétences

Métier et marché
Acteurs-clés
Conditions-cadres



8 processus-clés

Compétences sociales et humaines

Etre présent et préparé

Agir en faveur des intérêts supérieurs de l'entreprise

Poser des questions

Respecter la confidentialité

Exprimer son opinion



**Mettez le nez dans les affaires,
mais pas les mains dans le cambouis !**

Quels profils psychologiques ?

Les profils intéressants

- Grincheux
- Nouvel administrateur qui ose poser les questions de bon sens
- Pragmatique qui ne connaît pas le métier de l'entreprise
- Généraliste
- Fou du Roy



- Quérulent
- Pinailleur
- Je-sais-tout
- Je-suis-capable-de-tout
- Je-ne-fais-confiance-à-personne

Les profils à éviter

Trois questions pour administratrices

Quels devoirs et responsabilités ?

**Quelles compétences pour devenir
administratrice?**

Comment se mettre en valeur ?

Se préparer et se former

Pourquoi devenir administratrice ?

Trois compétences-clé

Choisir des thèmes de prédilection

CV adapté à un poste d'administratrice

Suivre des cours

Développez votre profil



Se positionner clairement

Renforcer sa confiance en soi

Développer une posture assertive

Pratiquer un argumentaire

Identifier des contacts et des cibles

Gagner de l'expérience



Développez votre «elevator speech»

Réseauter et patienter

Participer à des manifestations

S'exprimer sur la gouvernance

Adhérer à des associations

Réseauter avec diplomatie et patience

Maintenir les contacts

Parlez et faites parler de vous



En cas de sollicitation...

Faire son enquête (due diligence)

Vérifier où vous mettez les pieds

Questionner et discuter

Attention à la flatterie de l'égo !

Eviter le rôle d'apporteur d'affaires



Comprennez pourquoi vous ?

Plein succès dans votre carrière



Annexes

Informations complémentaires



- Bibliographie
- Académie des Administrateurs
- Swiss Board Forum

Quelques ouvrages sur la gouvernance

Des ouvrages de référence avant tout

- **Economiesuisse, Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance (SCBP)**, Code suisse de bonne pratique pour le gouvernement d'entreprise, économie suisse, 28 août 2014
- **Zen Ruffinen Marie-Noëlle et Bauen Marc, Le Conseil d'administration**, Ed. Schulthess, Zurich, 2015
- **SwissBoardForum, Le manuel de l'administrateur, conseils pratiques pour la gouvernance des PME**, Felder Silvan, Freymond Dominique, Hostettler Stephan, Kofmel Peter, Kunz Peter V., Meier-Gubser Stefanie, Studhalter Thomas, Ed. Cosmos, Muri Berne, réédition 2018
- **Ledentu Florent et Brender Nathalie, Gouvernance d'entreprise - Quels défis pour les PME?**, heig-vd et heg, 2012
- **IFA (Institut Français des administrateurs), Vade-mecum de l'administrateur**, 3^e édition, 2014
- **Hilb Martin, Nouvelle gouvernance d'entreprise**, Ed. PPUR, juin 2014
- **Hofstetter Karl, Prof. , Le gouvernement d'entreprise en Suisse**, Rapport final du groupe d'experts sur le gouvernement d'entreprise, économie suisse, juillet 2002
- **Directives SWX concernant les informations relatives au Corporate** (Directive Corporate Governance, DCG) du 1er septembre 2014, SIX-SWX, Zurich
- **PriceWaterhouseCoopers, Droits des sociétés - Textes légaux**, 2^{ème} édition mise à jour et complétée, 2008
- **Bahar Rashid, Le rôle du conseil d'administration lors des fusions et acquisitions**, Centre de droit bancaire et financier, Ed. Schulthess, Zurich, 2004
- **Haffen François, Administrateur : un métier, des risques, un savoir-faire**, La "Corporate governance" au quotidien, Editions Demos, 2003

ACAD - Académie des administrateurs

Formation et certification pour administrateurs

- **Créé par des administrateurs pour des administrateurs:** L'ACAD est un partenariat entre Triple A associés (T. Adler, D. Freymond, A. Post Quillet) et le CRPM
- **Se veut pragmatique, concret et applicable:** nombreuses simulations de séances & jeux de rôles
- **Avec un accent sur l'échange d'expériences** avec d'autres administrateurs, essentiellement du monde des PME.
- **Divers formats:** Séminaires résidentiels (2,5 jours) & Ateliers thématiques (demi-journées ou jours entiers)
- **Une communauté active:** Alumni ACAD & Friends, Groupe LinkedIn
- **Et de nombreux partenariats:** SwissBoardForum, CSDA, CWF, Swiss-foundations, Chambres de commerce et d'industrie, CCI-FS

Site Internet ACAD

Régulièrement mis à jour - www.acad.ch

ACAD ACADÉMIE DES ADMINISTRATEURS

 Rechercher une formation

 Mon espace client



UN PROGRAMME DE
CERTIFICATION
RECONNU

ACAD - ACADÉMIE DES ADMINISTRATEURS

L'ACAD accompagne les Administrateurs dans la professionnalisation de leurs mandats par un ensemble de prestations concrètes et pratiques et délivre un Certificat d'Administrateur unique en Suisse.

Formations sur la gouvernance d'un Conseil d'Administration

- [Les fondamentaux du Conseil d'Administration](#)
- [La valeur ajoutée du Conseil d'Administration](#)
- [La gouvernance des Fondations - Les fondamentaux](#)
- [Femmes Administratrices](#)

Ateliers thématiques

- [Finances I: les fondamentaux](#)
- [Finances II: les principales décisions financières du CA](#)
- [La gestion des risques par le CA](#)
- [Juridique: la position de l'Administrateur](#)
- [Convaincre son Conseil d'Administration](#)
- [Communication de crise](#)



Article de Philippe Doffey - La parité dans les Conseils de Fondation des Institutions de prévoyance

Un équilibre complexe, dynamique et passionnant

Dans le cadre de sa formation continue auprès de l'ACAD, Philippe Doffey a effectué un travail de certification sur la parité dans les Conseils de Fondation des Institutions de prévoyance. A travers cette entrevue, il nous fait part des résultats de sa recherche.

[Téléchargez le pdf](#)



Interview de Philippe Doffey: un bon administrateur doit être engagé!

Philippe Doffey a consacré une grande partie de sa carrière à Retraites Populaires, dont il est le directeur général depuis 2013. Il est aujourd'hui administrateur de Forces Vives SA et d'Ethos Services SA, ainsi que trésorier de la Fondation Toms Pauli. Il a obtenu son certificat d'administrateur à TACAD l'an dernier. Nous l'avons interrogé à ce propos et parlé de sa riche expérience au sein de conseils d'administration.

[Téléchargez le pdf](#)



Entretien avec Michel Joye, Directeur des tl

Michel Joye est Directeur des tl depuis 18 ans et Président de l'Union des Transports Publics (UTP). Cet ingénieur formé à l'EPFL a suivi plusieurs cours à TACAD et a été pendant 7 ans administrateur de la CGN. Des formations qu'il a déjà recommandées autour de lui car elles lui ont permis d'élargir son horizon. Il partage avec nous son expérience.

[Téléchargez le pdf](#)



30 femmes administratrices et CEO à l'honneur de Bilan

Bilan a sélectionné "30 femmes qui sont montées le plus haut dans l'industrie suisse". Parmi elles, Anne Bobillier et Alexandra Post Quillet.

ACAD et Swiss Board Forum

Académie des administrateurs et Forum Suisse des Administrateurs

ACAD - ACADÉMIE DES ADMINISTRATEURS

ACAD accompagne les Administrateurs dans la professionnalisation de leurs mandats par un ensemble de prestations concrètes et pratiques qui délivre un Certificat d'Administrateur unique en Suisse.

Formations sur la gouvernance d'un Conseil d'Administration

- Les fondamentaux du Conseil d'Administration
- La valeur ajoutée du Conseil d'Administration
- La gouvernance des Fondations - Les fondamentaux
- Femmes Administratrices

Ateliers thématiques

- Finances II: les fondamentaux
- Finances II: les principales décisions financières du CA
- La gestion des risques par le CA
- Juridique: la position de l'Administrateur
- Conscience son Conseil d'Administration
- Communication de crise

CATALOGUES

Catalogue des formations Administrateurs

Programme de certification ACAD

L'ACAD EN UNE MINUTE

Une association qui favorise les échanges d'expériences et les rencontres entre administrateurs et dirigeants.

Quatre conférences par an à l'Hôtel Alpha-Palmiers à Lausanne

Toutes les manifestations sur www.swissboardforum.ch

Pour des formations en résidentiels ou ateliers d'une journée sur la gouvernance des sociétés anonymes, des entreprises publiques ou des fondations à Lausanne, Genève et Glion/Montreux.

Une approche pragmatique avec échange d'expériences et jeux de rôle. Tout le programme sur www.acad.ch

swiss BoardForum

sharing experience

Actualités Manifestations SwissBoardForum Services Membres

Contact | Mention d'impression | Sitemap | de | fr

Nous soutenons.

Login membre

Loginname

Password

ANMELDEN Passwort vergessen?

L'isade est le SwissBoardForum

Devenez membre du SwissBoardForum.

Les formations prévues en 2019

4 séminaires en résidentiel et 9 ateliers*

13 février	Atelier Communiquer pour convaincre (CRPM, Lausanne)
15 mars	Atelier Finances I - Les Fondamentaux (FER, Genève)
13-15 mars	Résidentiel Fondamentaux (Hôtel Victoria, Glion/Montreux)
29 mars	Atelier Finances II - Les principales décisions (FER, Genève)
15-17 mai	Résidentiel Valeur ajoutée pour administrateurs expérimentés (Hôtel Victoria, Glion/Montreux)
23 mai	Atelier Gestion des risques (CRPM, Lausanne)
5-7 juin	Résidentiel Finances et rémunérations (Hôtel Victoria, Glion/Montreux) Nouveau
11 juin	Atelier La gouvernance des fondations - Fondamentaux
20 juin	Atelier Juridique droits, devoirs et responsabilité de l'administrateur (CRPM, Lausanne)
19 septembre	4^e rencontre des Acadiens - Aéroport international de Genève (17:30 – 19:30)
20 septembre	Atelier Finances I - Les Fondamentaux (CRPM, Lausanne)
29 septembre	Atelier Finances II - Les principales décisions (CRPM, Lausanne)
13-15 novembre	Résidentiel Fondamentaux (Hôtel Victoria, Glion/Montreux)

* Tous les détails des formations 2019 sont sur notre site www.acad.ch – Vérifiez aussi les dates

4^e rencontre annuelle des ACADiens

Save-the-date

Jeudi 19 septembre 2019
de 17:30 à 19:30 suivie d'un cocktail dinatoire

Aéroport international de Genève

Intervenants:

Corinne Moinat, Présidente du CA
et d'autres ...

Conférences 2019 du Swiss Board Forum

Hôtel Alpha-Palmiers à Lausanne, de 17:30 à 19h.00

Jeudi **21 mars**

« **Comment bien gérer la relève ou la succession dans un CA et dans une direction ?** »

Cornelia Tänzler, Managing Partner Boyden Switzerland, Genève

Jean-Pierre Brügger, Président, Centre Neuchâtelois de la Psychiatrie, Marin-Préfergier

Jeudi **2 mai**

« **L'intelligence économique vue par l'avocat et l'ingénieur ?** »

Michel Jaccard, Avocat associé, id est avocats, Lausanne

Franco Monti, Administrateur et consultant, Furrer & Partners, Ingénieur EPFZ, Berne

Marc Furrer, Administrateur et consultant, Furrer & Partners et SSR-SRG, Berne

Jeudi **19 septembre**

« **Meilleures pratiques pour l'audit des PME: les points les plus importants à l'ordre du jour d'un comité d'audit** »

Laurent Bludzien, Vice-président EY Suisse, Partner, Market leader Romandie et Tessin

Jeudi **21 novembre**

« **La gouvernance d'une fondation est-elle différente lorsque l'Etat est partenaire ?** »

Delphine Bottge, Avocat associée, Bottge & Associés, Academic fellow du Centre en Philanthropie (Université de Genève, membres de plusieurs conseils de fondation, Genève

Nicolas Gillard, président et membre de conseils de fondation et de CA, Avocat associé, Kellerhals Carrad, Lausanne

Plus de détails sous www.swissboardforum.ch